

Perfil profesional

Economista. Profesora e investigadora en la Universidad Torcuato Di Tella desde 2012. Dirige los Posgrados en Políticas Públicas desde 2016 y el Programa de Evaluación de Impacto del CEPE, centro que co-fundó en 2018. Especializada en datos y evaluación de impacto, ha trabajado en educación, salud, primera infancia, vivienda, urbanismo, transporte, gobernanza, inclusión financiera y energía, en más de 30 proyectos con BID, Banco Mundial, UNICEF, y gobiernos nacionales y subnacionales. En los últimos años suma a esa trayectoria el desarrollo y la integración de la inteligencia artificial generativa en la docencia, la investigación y la política pública, incluyendo el liderazgo del programa de agentes de IA en la Red de Innovación Local (RIL).

Liderazgo institucional

- 2016–Presente **Directora**, *Posgrados en Políticas Públicas*, Escuela de Gobierno – UTDT
- Conducción académica del programa: diseño curricular, gestión de la planta docente, experiencia del estudiante, planificación estratégica.
 - Incorporación de la línea de innovación tecnológica: nuevas materias en IA y gobierno, ciudades inteligentes, prospectiva, gobernanza digital.
- 2018–Presente **Co-fundadora · Directora del Programa de Evaluación de Impacto**, *Centro de Evaluación de Evidencia y Políticas (CEPE)*, Escuela de Gobierno – UTDT
- Co-fundadora del centro (2018) y su primera Directora Ejecutiva.
 - Conducción de la Unidad de Evaluación de Impacto: equipo interdisciplinario, más de 30 proyectos finalizados, financiamiento sostenido de BID, Banco Mundial, UNICEF, Lincoln Institute of Land Policy, CAF, Junior Achievement, y gobiernos nacionales, provinciales y municipales.
- 2012–Presente **Investigadora Senior Asociada**, *Centro de Investigación de Políticas Urbanas y de Vivienda (CIPUV)*, UTDT
- 2014–Presente **Profesora**, *Escuela de Gobierno y Departamento de Economía*, UTDT
- Diseño y Evaluación de Política Pública (posgrado).
 - Métodos Avanzados de Evaluación de Impacto (grado).
 - Análisis Espacial Avanzado (posgrado).
 - Microeconomía (grado).

Inteligencia artificial: liderazgo y desarrollo

Roles institucionales

- NadIA Lidera el área de IA y *Educación* del Nodo Argentino de Inteligencia Artificial – alianza con Fundar y BID.
- Comité de IA – Integrante. Espacio donde se discuten las directrices institucionales para la incorporación de la IA en la universidad: docencia, investigación y gestión.
- UTDT
- Agentes de IA – Líder del programa de agentes conversacionales de la Red de Innovación Local. Coordina el desarrollo del agente de seguridad ciudadana (caso piloto en producción) y de los agentes para Educación, Profesionalización, GRSU e Inteligencia Colectiva.
- RIL

Línea de innovación propia

- Desarrollos Producción de herramientas propias para integrar la IA generativa en la docencia: *SocratesAI* (tutor socrático para la materia EPP), *AI Learning Checker* (semáforo de uso de IA basado en el framework de Olmanson) y un sistema de corrección automatizada con Claude Projects implementado en EPP. En curso: módulo IA propuesto para el cuestionario nacional Edufin.

Capacitaciones y conferencias como oradora

2026 – París *AI in Higher Education Summit*, ESCP Business School. Sesión sobre adopción de IA en la docencia.

2025 – *EduIA CONF 2025*, Plan Ceibal. Panel sobre regulación y políticas públicas.
Montevideo

UTDT Capacitaciones a docentes de las escuelas de Derecho, Gobierno y Educación Ejecutiva, y a la Sala de Profesores institucional. Contenidos: IA generativa aplicada al aula, automatización de flujos académicos, Gemini Gems para uso pedagógico.

■ Servicio institucional, consejería y comités

2024–Presente Consejera, Red de Innovación Local (RIL).

2018–Presente *Counselor*, A1000 Acceleration: Public Policy Solutions for the Future of the City of Buenos Aires (selección y conducción de proyectos).

2018 Comité de selección y organización, International Machine Learning Summer School.

■ Proyectos de investigación y publicaciones

Más de 30 evaluaciones de impacto, monitoreos y análisis de política pública lideradas a lo largo de más de una década, con foco cuantitativo. Listado por área temática.

Educación

2021–2022 **Evaluación experimental del Programa de Aceleración de Aprendizajes en Argentina** – BID, CEPE. Directora del componente de evaluación experimental.

Salud

2013 **Plan Nacer (Intervención Integral de Salud en Argentina)** – Equipo de evaluación de impacto liderado por Paul Gertler. Banco Mundial y Ministerio de Salud.

2013 **Plan Sumar (Intervención Integral de Salud)** – Diseño de intervenciones para escalado y línea de base. Banco Mundial y Ministerio de Salud.

Primera infancia y niñez

2024 **Bases para un Sistema de Monitoreo de la Violencia contra NNyA en América Latina** – BID, CEPE. Directora.

2023 **Diagnóstico comunitario y estudio de conocimientos, actitudes y prácticas para promover la crianza respetuosa de niños y niñas de 0 a 6 años** – UNICEF, CEPE. Directora.

2023 **Machine Learning para detectar maltrato infantil** – Fundación Abrazar, BID, CEPE. Directora de la estrategia cuantitativa.

2018–2019 **Crece Juntos: diseño, implementación y evaluación de una intervención de primera infancia en zonas vulnerables de la PBA** – Ministerio de Desarrollo Social PBA, CFI, CEPE. Directora del componente cuantitativo.

Inclusión financiera y fiscal

2024 **Educación Financiera para Jóvenes en Argentina** – Junior Achievement, CEPE. Directora.

2021–2022 **Educación Financiera para Jóvenes en Argentina** – Junior Achievement, CEPE. Directora.

2018 **Gestión Fiscal y Pago de Impuestos: aplicaciones de economía del comportamiento en gobiernos municipales de Argentina** – BID, CEPE. Directora.

Asentamientos informales

2018–2019 **Evaluación de Impacto del Programa de Mejoramiento Barrial (PROMEBA)** – BID y BIRF, CIPUV, CEPE. Directora.

- 2017 **Doing Bad by Doing Good? An empirical analysis of the incentives from Informal Settlements' Upgrading Programs on urban informality** – Lincoln Institute of Land Policy, working paper.
- 2013 **Estrategia para la transformación integral de asentamientos informales en Buenos Aires** – Secretaría de Hábitat e Inclusión Social GCBA, con Janches y Goytia.
- 2012 **Determinantes socioeconómicos de la informalidad en la tenencia de los hogares en Argentina** – CIPUV working paper.
- Vivienda
- 2024 **Disentangling the Effects of Rent Controls and Credit Market Dysfunctions on Housing Markets: Evidence from the City of Buenos Aires** – CIPUV.
- 2020–2021 **A Global Perspective on Land Use Regulations and Housing Outcomes** – Lincoln Institute of Land Policy, CIPUV. Estrategia cuantitativa para 80+ países.
- 2018–2019 **Estrategia de monitoreo y evaluación de Programas de Vivienda: ProCreAr, Vivienda Social y FONAVI** – Secretaría de Vivienda y Banco Mundial, CIPUV.
- 2015 **Evaluación de Impacto del Programa Primera Casa** – Instituto de Vivienda CABA. Diseño de regresión discontinua.
- 2015 **Vivienda Asequible en el Cono Sur** – BID, con Goytia, Cristini, Rojo.
- 2015 **A Hedonic Price Model Approach for the Land Market in Argentina's Metropolitan Region of Buenos Aires using the CIPUV Land Price Atlas** – Lincoln Institute, con Goytia, Cohen, Mosteirín.
- 2016 **Big Data for land markets analysis: the CIPUV Land Price Atlas** – Lincoln Institute, con Goytia, Mosteirín.
- 2013 **Políticas de Vivienda en Argentina y la Ciudad de Buenos Aires** – Instituto de Vivienda GCBA, con Goytia y Cristini.
- Urbanismo
- 2024 **Impacto de las Obras de Control de Inundaciones en el Valor Inmobiliario y el Desarrollo Urbano: Cuencas de Vega y Cildáñez, Buenos Aires** – con Goytia, Gertner, Scetta.
- 2017–2018 **ESW Urban Planning: Impacts of Land Market Regulation and Housing Affordability** – BID. Caso Buenos Aires Fase II.
- 2016 **What is the Role of Urban Growth on Inequality and Segregation? Urban Agglomerations in Argentina** – CAF, con Goytia.
- 2015 **CIPUV Land Price Atlas** – Lincoln Institute, CIPUV. Estrategia cuantitativa y de visualización.
- 2015 **Argentina: diagnóstico de desempeño urbano. Crecimiento poblacional y expansión de las aglomeraciones urbanas** – CIPUV.
- 2014 **An Empirical Analysis of Land Use Regulation Determinants** – Lincoln Institute, con Goytia, Cohen.
- 2014 **The CIPUV Residential Land Use Regulatory Index** – Lincoln Institute, con Goytia, Pasquini, Cohen.
- 2012–2013 **Land Use Regulation in Argentina: Determinants and Effects** – Lincoln Institute.
- 2012–2013 **CIPUV Urban Expansion Atlas** – Lincoln Institute, CIPUV.
- Movilidad y transporte
- 2016–2017 **Evaluación de Impacto del Plan Integral del Ferrocarril Roca – Ramal Constitución–La Plata** – Ministerio de Transporte, BID. Directora.
- 2013–2015 **IMU-CIPUV: Indicador de Movilidad Urbana del AMBA** – CIPUV, Fundación Roman.

Energía

2013 **Provisión de Servicios Energéticos en la Base de la Pirámide: evaluación de impacto de la provisión de gas natural en Cuartel V, Moreno** – BID.

2012 **Proyecto Potasio Río Colorado: indicadores de desempeño y efectos acumulativos** – URS Corporation.

Movilidad social y calidad de vida

2013 **Clase Media y Clase Media Vulnerable. Evidencia empírica de volatilidad intra-generacional** – con Schijman, Desarrollo Económico.

2012–2013 **Proyecto de Evaluación de la Calidad de Vida en CABA** – Ministerio de Desarrollo Urbano GCBA.

2012 **From Vulnerable Mountaineers to Safe Climbers. Safety Ropes for the Impoverished Middle Class in Argentina** – con Schijman, Tesis MPA/ID Harvard Kennedy School.

Gobernanza

2023 **Caso: creación, funciones y sostenibilidad de la Unidad de Monitoreo y Evaluación del GCBA.** Directora.

2016–2017 **Evaluación de Impacto de los Compromisos Públicos de Gobierno** – Secretaría General GCBA. Directora.

Articulación con organismos internacionales y donantes

Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Banco Mundial, UNICEF, Lincoln Institute of Land Policy, CAF – Banco de Desarrollo de América Latina, Junior Achievement, Fundación Abrazar, Observer Research Foundation, ZEIT-Stiftung Ebelin und Gerd Bucerius, Programa Women and Public Policy de la Harvard Kennedy School.

Fellowships y premios

2025 *Raisina Dialogue*, Observer Research Foundation, Nueva Delhi.

2024 *Yerevan Dialogue*, Observer Research Foundation y Ministerio de Asuntos Exteriores de Armenia. Panelista en *The Global South and a Renewed World Order*.

2023 *From G20 to COP28*, Observer Research Foundation, Abu Dhabi.

2019 *Fellow, Future Affairs Berlin: Digital Revolution, Resetting Global Power Politics* – ZEIT-Stiftung, Berlín.

2016 *Fellow*, Latin American Forum on Global Governance – ZEIT-Stiftung, Río de Janeiro.

2012 Premio SYPA – *Outstanding Second Year Policy Analysis*, Harvard Kennedy School.

2012 Premio de Investigación de la Conferencia Interamericana de Seguridad Social.

2011 *Fellow*, Women and Public Policy Program, Harvard Kennedy School (trabajo de campo con *Dar Si-Hmad*, Sidi Ifni, Marruecos).

2010–2012 *Fellow*, The Amalia Lacroze de Fortabat and The Francis and Peggy Cahn Fund.

2007 Premio al Promedio Más Alto, Universidad Torcuato Di Tella.

Experiencia anterior

2008–2010 **Analista Económico**, *Banco Central de la República Argentina (BCRA)*, Buenos Aires, Subgerencia de Investigaciones Económicas

○ Modelado econométrico para perspectiva económica y política monetaria.

○ Escenarios de riesgo macro para pruebas de estrés bancario.

○ Modelo de pricing de opciones put exóticas sobre instrumentos del BCRA.

○ Diseño y dictado del Programa de Alfabetización Económica y Financiera (PAEF).

- 2007–2008 **Asistente de Investigación**, *Universidad Torcuato Di Tella*, Buenos Aires, Departamento de Crimen, Instituciones y Política
- Investigación de campo sobre titulación de tierras en asentamientos informales (impactos en ingresos, asistencia escolar y acceso financiero).
 - Apoyo a investigaciones del Decano Schargrotsky en la Escuela de Negocios.

Trabajo de campo

- 2011 *Dar Si-Hmad* (ONG, Sidi Ifni, Marruecos). Consultora del proyecto de captadores de niebla para comunidades indígenas. Diseño e implementación de encuestas y entrevistas estructuradas para línea de base.
- 2009–2010 Escuela rural Molulo (Jujuy/Buenos Aires). Coordinadora del padrinazgo del BCRA, mejora de calidad educativa.
- 2006–2007 URS Corporation S.A. (Buenos Aires). Consultora del proyecto de reestructuración del mercado de hacienda; trabajo de campo en Ciudad Oculta.

Formación

- 2010–2012 **Master in Public Administration in International Development (MPA/ID)**, *Harvard Kennedy School*, Cambridge, MA
- Coursework: evaluación de programas, economía del desarrollo, desarrollo urbano, análisis espacial avanzado (GIS).
 - *Teaching Fellow*: Economic Principles (Mankiw, Harvard) y Game Theory (Dogan, HKS).
 - Tesis: *Policy initiatives for the Vulnerable Middle Class in Argentina*.
 - Premios: SYPA Outstanding Award (2012), Inter-American Social Security Research Award (2012).
- 2007–2010 **Maestría en Economía**, *Universidad Torcuato Di Tella*, Buenos Aires
- Coursework: econometría avanzada, métodos numéricos, matemática avanzada, mercados de bonos.
 - *Teaching Fellow*: Finanzas Públicas (Besfamille), Microeconomía (Ivanier).
- 2002–2007 **Licenciatura en Economía**, *Universidad Torcuato Di Tella*, Buenos Aires
Premio al Promedio Más Alto de la Universidad (2007).
- 2025 **Programa de Coaching y Liderazgo**, *Universidad Torcuato Di Tella*, Buenos Aires

Idiomas y herramientas

- Idiomas Español (nativo) · Inglés (fluido) · Portugués (básico).
- Herramientas Stata, R, Python, ArcGIS, LaTeX, PostgreSQL. Herramientas de IA generativa de uso profesional: Claude (Anthropic), ChatGPT (OpenAI), Gemini (Google), Cursor. Stack web moderno: Next.js, Vercel.